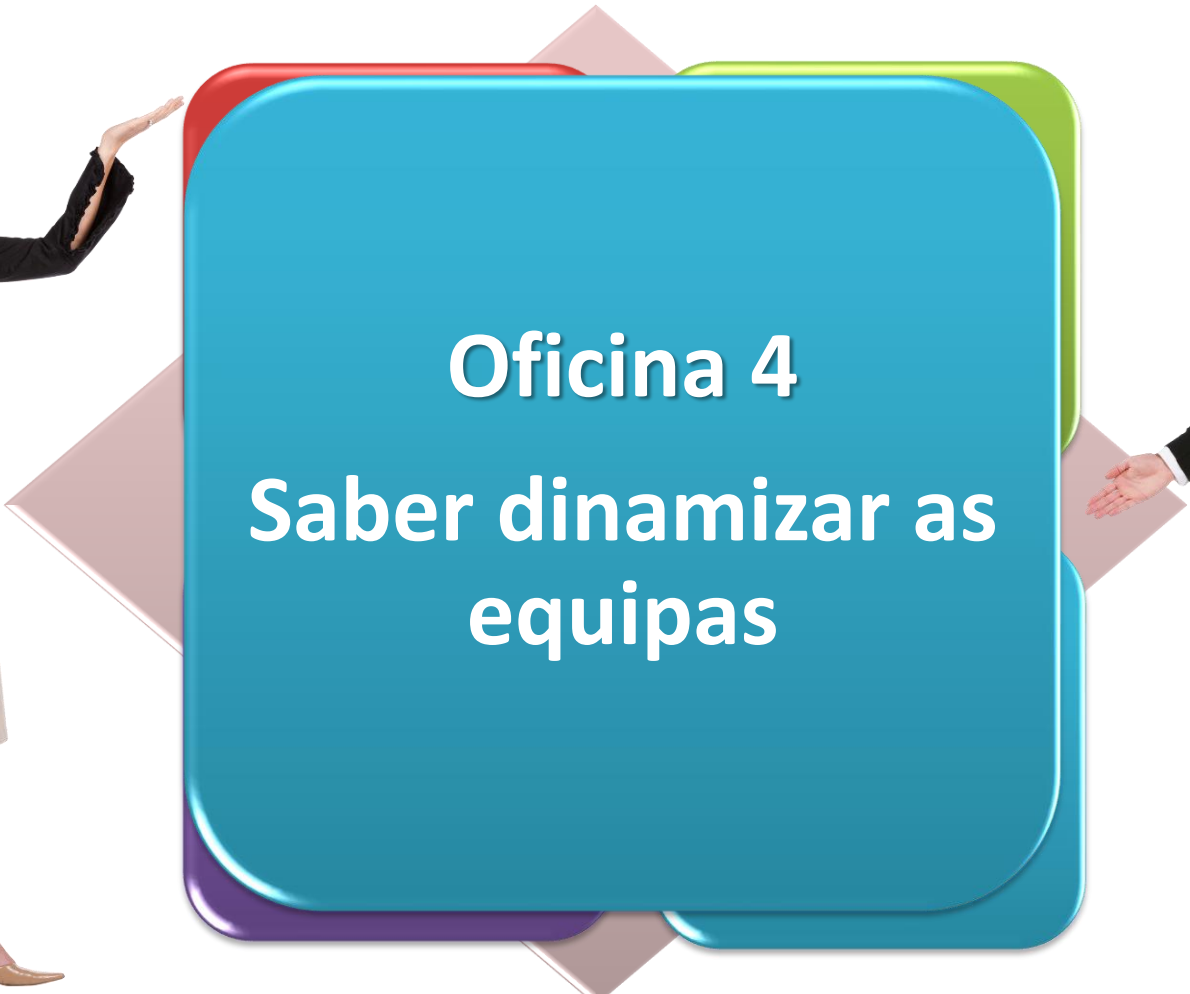


# **Workshop para Presidentes e Secretários**

**Boas práticas de liderança e de gestão  
das Comissões Técnicas de Normalização**



## **Oficina 4**

# **Saber dinamizar as equipas**



Fevereiro de 2022

## Oficina 4

### Saber dinamizar as equipas

Como garantir a participação ativa dos vogais?

Como atrair novos membros para a Comissão Técnica?



Oficina 4  
Saber  
dinamizar as  
equipas

## Como garantir a participação ativa dos vogais?

---

Assumir que a dinâmica das Comissões Técnicas se altera ao longo do tempo em função

- do interesse dos membros pelo trabalho que está a ser desenvolvido no momento
- da forma como a Comissão Técnica está a funcionar (com maior ou menor eficácia) no momento

### – Ciclo de vida de uma equipa

Constituição – Instabilidade – Estabilidade - Dissolução

O que podemos fazer?

---

Oficina 4

Saber  
dinamizar as  
equipas

## Como garantir a participação ativa dos vogais?

Compreender o modelo de funcionamento da normalização  
- Atividade voluntária

### O conceito de atividade voluntária

#### Comissão Técnica

Elabora documentos normativos em determinados domínios

**podem participar abertamente** de forma voluntária **entidades**

**com interesses** nas matérias em causa.

= **cooperação voluntária** de todos os representantes

= **decisão voluntária dos interessados** em encontrar uma  
solução comum para um problema comum.

Oficina 4

Saber  
dinamizar as  
equipas

## Como garantir a participação ativa dos vogais?

Compreender o modelo de funcionamento da normalização  
- Atividade voluntária

### O conceito de atividade voluntária

**Membro** - A entidade nacional e que representa uma das categorias de partes interessadas da normalização.

RPNP 030  
Anexo A

**Vogal** - a pessoa designada pela entidade.



Oficina 4

Saber  
dinamizar as  
equipas

## Como garantir a participação ativa dos vogais?

Tornar a Comissão Técnica mais eficaz

Oficina 1  
Conhecer  
as atribuições

Oficina 2  
Saber gerir  
os projetos

Oficina 3  
Saber gerir o  
consenso

Uma Comissão Técnica **eficaz e eficiente** tende a ter  
uma **participação mais ativa** dos seus membros

### Organismo Nacional de Normalização

Fornece a infraestrutura, a metodologia, as regras e procedimentos, garantindo ao trabalho das CT nacionais a legitimidade e o reconhecimento mundial.

### Organismos de Normalização Setorial

Asseguram que as Comissões Técnicas têm as condições necessárias para desenvolver o seu trabalho, prestam orientação e coordenação

### Presidentes e Secretários

Aplicam as metodologias, as regras e procedimentos disponibilizados para gerirem e dinamizarem os trabalhos de normalização relevantes para o setor

Oficina 4  
Saber  
dinamizar as  
equipas

## Como garantir a participação ativa dos vogais?

### Tornar a Comissão Técnica mais eficaz

#### Boas práticas

1. O trabalho que se está a realizar é relevante, tem interesse para os membros, tem impacto para o setor.
2. As atividades cumprem um planeamento e uma calendarização (Gestão projetos)
3. Reuniões são eficazes ([Boas Práticas para melhorar a eficácia nas Reuniões](#))
4. Existe um entendimento claro do compromisso que é exigido ao vogal ([Princípios da Normalização; Código Conduta; Atribuições](#))
5. Presidentes, Secretários e Coordenadores conhecem as suas atribuições – Capacitação



Oficina 4

Saber  
dinamizar as  
equipas

## Como garantir a participação ativa dos vogais?

### Tornar a Comissão Técnica mais eficaz

#### Boas práticas

6. A estrutura da comissão técnica é adequada: subcomissões e grupos de trabalho
7. A Composição da Comissão Técnica e a representatividade das partes interessadas é adequada aos projetos em desenvolvimento no momento
8. Definir critérios, nas regras de funcionamento da CT, de exclusão de um membro – critérios associados à assiduidade, à participação ativa e ao comportamento ético dentro da comissão técnica



Oficina 4

Saber  
dinamizar as  
equipas

## Como garantir a participação ativa dos vogais?

### Tornar a Comissão Técnica mais eficaz

#### Boas práticas

9. Nomear vogal suplente – garantir a presença da entidade na Comissão Técnica – Cuidado com a aceitação de mais do que 2 pessoas da mesma entidade (conflito, mais dificuldade em gerir)
  
10. Incentivar o vogal a manter o apoio e o envolvimento da entidade que representa para uma plena participação nos trabalhos:
  - reunir a posição concertada da sua entidade;
  - apresentar o ponto de vista da entidade na comissão técnica;
  - informar a entidade dos resultados das reuniões e decisões tomadas.



Oficina 4

Saber  
dinamizar as  
equipas

## Como garantir a participação ativa dos vogais?

### Tornar a Comissão Técnica mais eficaz

#### Boas práticas

11. Se o vogal não participa ativamente, a entidade deve ser contactada no sentido de confirmar se permanece interessada em fazer parte da comissão técnica e se quer nomear outra pessoa para vogal.

12. Trabalhar em cooperação

– Presidente; Secretariado; Coordenadores; ONS; IPQ

Oficina 4

Saber  
dinamizar as  
equipas

## Como garantir a participação ativa dos vogais?

### Tornar a Comissão Técnica mais eficaz

#### Boas práticas

13. Reconhecimento público dos vogais e das entidades e do trabalho da CT.  
Realização de ações de divulgação. Eventos, Coletâneas e Promoções, Notícias, Página na internet.
14. Utilizar as ferramentas, aplicações, modelos e materiais disponibilizados  
[Website IPQ – Normalização – Materiais de Apoio \(ipq.pt\)](http://ipq.pt)
15. Manterem-se atualizados sobre o processo de normalização. Ações de formação  
[Website IPQ - Formação \(ipq.pt\)](http://ipq.pt)

Oficina 4

Saber  
dinamizar as  
equipas

## Como atrair novos membros para a Comissão Técnica?

### Normalização - Subsistema de confiança

A normalização é uma ferramenta capaz de dar apoio e soluções a um número de situações cada vez maior

## Razões para participar na Normalização?



Defesa do setor nacional



Acesso a informação estratégica



Rede de influência

Oficina 4

Saber  
dinamizar as  
equipas

## Como atrair novos membros para a Comissão Técnica?

### Razões para participar na Normalização?

#### Defesa do setor nacional

Ao participar na elaboração das normas pode **influenciar o seu conteúdo e contribuir para a defesa dos interesses do sector nacional**, a nível europeu e internacional, aumentando a credibilidade e profissionalismo do seu sector.



Oficina 4

Saber  
dinamizar as  
equipas

## Como atrair novos membros para a Comissão Técnica?

### Razões para participar na Normalização?

#### Acesso a informação estratégica

Ao contribuir para o desenvolvimento e divulgação das normas **terá acesso a informação estratégica**, ligada à inteligência competitiva das empresas e à transferência e disseminação da tecnologia.





Oficina 4

Saber  
dinamizar as  
equipas

## Como atrair novos membros para a Comissão Técnica?

### Razões para participar na Normalização?

#### Rede de influência

Ao participar nas Comissões técnicas de Normalização vai aceder à **maior rede de influência de colaboração público-privada e de geração de conhecimentos** no domínio da normalização.

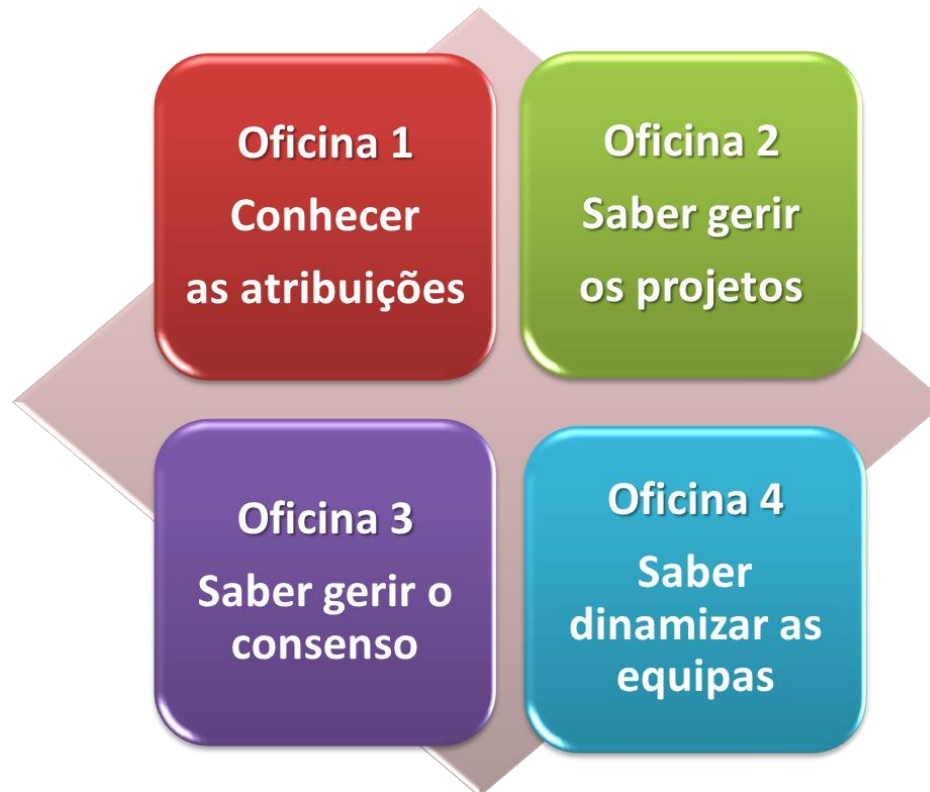




# **Workshop para Presidentes e Secretários**

**Boas práticas de liderança e de gestão  
das Comissões Técnicas de Normalização**

**Obrigado por ter assistido!  
Assista também às outras oficinas**



Fevereiro de 2022