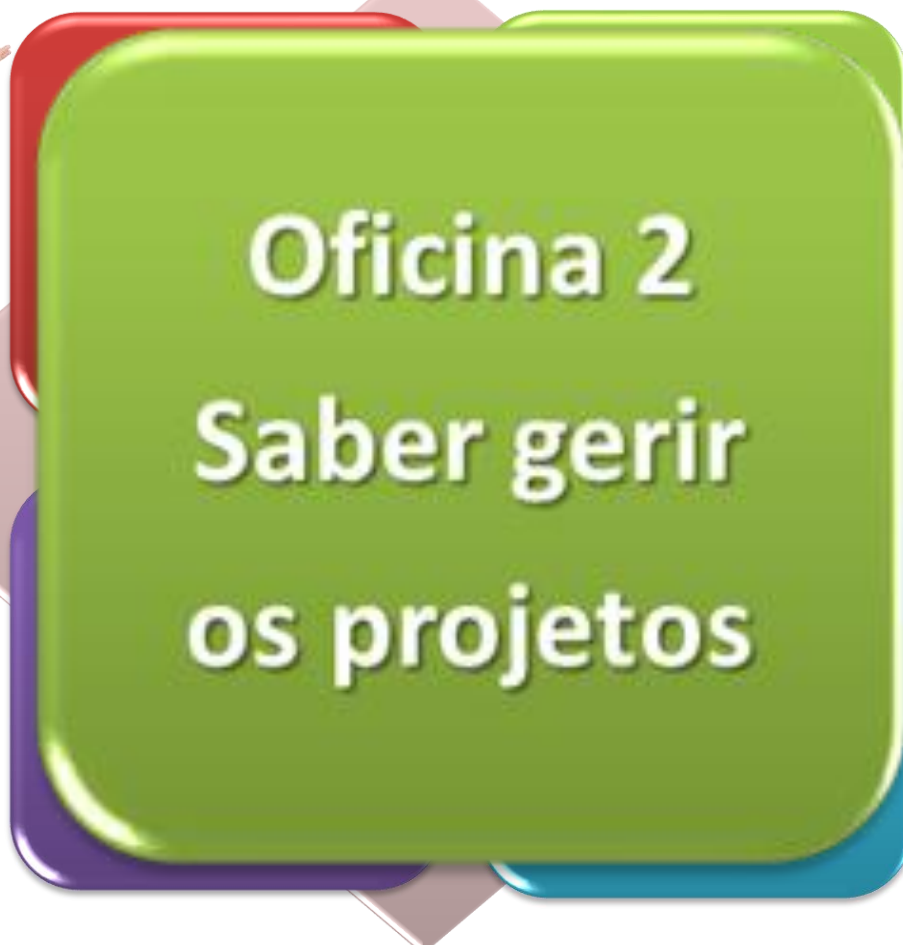


# **Workshop para Presidentes e Secretários**

**Boas práticas de liderança e de gestão  
das Comissões Técnicas de Normalização**



Fevereiro de 2022

## Oficina 2

### Saber gerir os projetos

Como utilizar a metodologia da gestão de projetos no trabalho de normalização?

Quais são as fases do processo de desenvolvimento de uma Norma?

Quem deve ser o gestor do projeto e os responsáveis pelo seu controlo e execução?

1 Norma  
=  
1 Projeto



Oficina 2  
Saber gerir  
os projetos

Como utilizar a metodologia da gestão de projetos no trabalho de normalização?

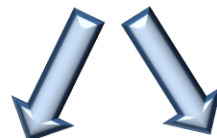
**1 Norma = 1 Projeto**

RPNP 030  
Subsecção 12.5

Elaborar uma norma de acordo com as metodologias da gestão de projetos



**Aumentar a eficácia e eficiência do processo de normalização**



Normas relevantes  
publicadas **atempadamente**  
e com qualidade

**Participação mais ativa dos Vogais**

Oficina 4  
Saber dinamizar as equipas

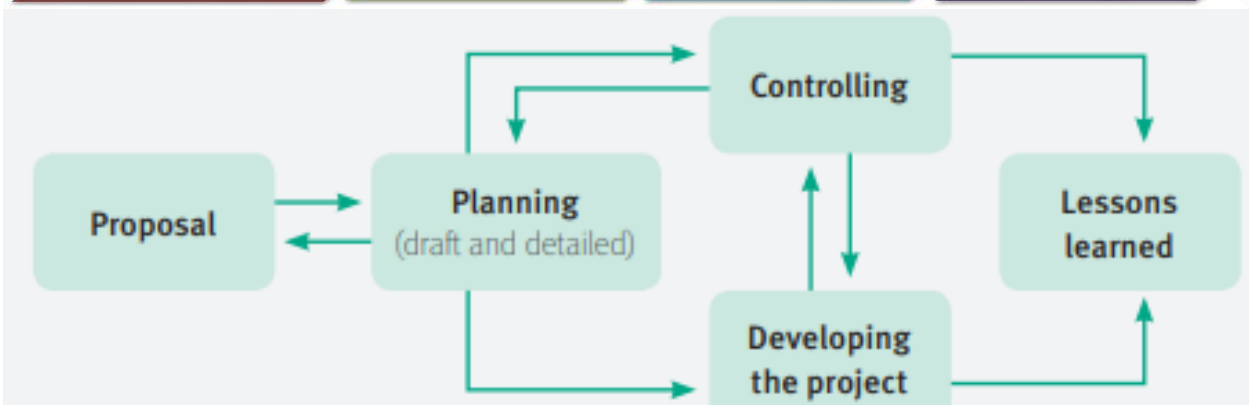
Oficina 2  
Saber gerir  
os projetos

# Como utilizar a metodologia da gestão de projetos no trabalho de normalização?

## PROCESSOS DA GESTÃO DE PROJETOS

1. de Início
2. de Planeamento
3. de Implementação
4. de Controlo
5. de Encerramento

### Documentos de apoio ISO



NP ISO 21500 Linhas de orientação sobre gestão de projetos

Figure 1 – Process groups interactions (Figure 5 [modified], ISO 21500:2012).





**Oficina 2**  
Saber gerir os projetos

# Como utilizar a metodologia da gestão de projetos no trabalho de normalização?

RPNP 040

WEBSITE IPQ - ISOLutions

Instituto Português da Qualidade

---

**Manual de Boas-Vindas ao Vogal**

COMISSÕES TÉCNICAS DE NORMALIZAÇÃO

## Códigos das fases dos projetos nacionais (ipq.pt)

Stage codes (ISO/IEC)

Stage codes (CEN/CENELEC)

Códigos das fases dos projetos nacionais  
FASES DO PROCESSO DE DESENVOLVIMENTO DE DOCUMENTOS NORMATIVOS

FASES E SUBFASE	90 Decisões						
	00 Registo	20 Início da ação	60 Conclusão da ação	92 Repetir uma fase anterior	93 Repetir a fase atual	98 Abandonado	99 Avançar
<b>00 Fase Preliminar (CT/ONS)</b>	00.00 Entrada na CT/ONS da Proposta de novo projeto	00.20 Proposta de novo projeto em avaliação, planeamento e aprovação na CT/ONS	00.60 Processo de aprovação encerrado			00.98 Proposta de novo projeto abandonada	00.99 Proposta de novo projeto aprovada para submissão ao IPQ
<b>10 Fase Proposta (IPQ)</b>	10.00 Entrada no IPQ da Proposta de novo projeto	10.20 Proposta de novo projeto em avaliação no IPQ	10.60 Avaliação encerrada	10.92 Proposta devolvida ao proponente para reformulação (00.20)		10.98 Proposta de novo projeto rejeitada	10.99 Proposta de novo projeto aprovada para registo no programa de normalização da CT/ONS
<b>30 Fase Elaboração (CT/ONS)</b>	30.00 Novo projeto registado no programa de normalização da CT/ONS como Anteprojecto (aNP/aDNP)	30.20 Projeto em elaboração na CT. Fase de estudo, redação e votação interna do Anteprojecto	30.60 Período de votação e comentários internos encerrado	30.92 Anteprojecto devolvido à fase de análise (30.20)		30.98 Projeto abandonado	30.99 Anteprojecto aprovado pela CT/ONS para envio registado no IPQ na fase 40.00 Inquérito (prNP) ou na fase 50.00 Homologação, aprovação
<b>40 Fase Inquérito (IPQ) (CT/ONS)</b> Não aplicável: - às versões portuguesas de DN europeus e internacionais - aos DNP TR de origem nacional	40.00 Entrada no IPQ do Anteprojecto (aNP/aDNP). Análise editorial. Registo do documento como Projeto (prNP/prDNP)	40.20 Período de inquérito público: 30 ou 60 dias	40.60 Inquérito público encerrado. Comentários em análise na CT/ONS para tomada de decisão	40.92 Depois dos comentários analisados: Reformulação (30.20)	40.93 Depois dos comentários analisados: Decisão de novo Inquérito público (30.99)	40.98 Projeto abandonado. Depois do inquérito público	40.99 Depois dos comentários analisados: Projeto aprovado pela CT/ONS para submissão ao IPQ para Homologação/Aprovação
<b>50 Fase Homologação/Aprovação (IPQ) (CT/ONS)</b>	50.00 Entrada no IPQ do Anteprojecto (aNP/aDNP) ou do Projeto (prNP/prDNP). Análise editorial	50.20 Prova de autor na CT/ONS para análise e validação	50.60 Prova de autor devolvida ao IPQ pela CT/ONS	50.92 Prova de autor enviada novamente pelo IPQ à CT/ONS (50.20)		50.98 Projeto abandonado	50.99 Prova de autor aprovada para Homologação/Aprovação e Edição final
<b>60 Fase Edição/Publicação (IPQ)</b>	60.00 Documento Normativo Português, Homologado/Aprovado	60.20 Documento Normativo Português em edição final	60.60 Documento Normativo Português editado e publicado				

# Quais são as fases do processo de desenvolvimento de uma Norma?

Oficina 2  
Saber gerir  
os projetos

## METODOLOGIAS DE GESTÃO DE PROJETOS

Processos de Início  
Processos de Planeamento



## FASES DO PROCESSO DE DESENVOLVIMENTO DAS NORMAS PORTUGUESAS

00  
Fase Preliminar  
10  
Fase Proposta



Processos de Implementação  
Processos de Controlo



30  
Fase Elaboração  
40  
Inquérito  
50  
Homologação/  
Aprovação



Processos de Encerramento



60  
Edição/  
Publicação





# Quem são os responsáveis pelo desenvolvimento do projeto?

	FASES E SUBFASE	00 Registo	20 Início da ação	60 Conclusão da ação	92 Repetir uma fase anterior	95 Repetir a fase atual	98 Abandonado	99 Avançar
CT; ONS	00 Fase Preliminar	(00.00) Novo projeto	(00.20)	(00.60)	-	-	(00.98)	(00.99)
IPQ	10 Fase Proposta	(10.00)	(10.20)	(10.60)	(10.92)	(10.93)	(10.98)	(10.99)
CT; ONS	30 Fase Elaboração	(30.00)	(30.20)	(30.60)	(30.92)	(30.93)	(30.98)	(30.99)
IPQ	40 Inquérito	(40.00)	(40.20)	(40.60)	(40.92)	(40.93)	(40.98)	(40.99)
CT; ONS	50 Homologação/ Aprovação	(50.00)	(50.20)	(50.60)	(50.92)	-	(50.98)	(50.99)
IPQ	60 Edição/ Publicação	(60.00)	(60.20)	(60.60) DNP Publicado	-	-	-	-

**Calendarizar**





# Quem são os responsáveis nas várias fases do projeto de elaboração de uma Norma?

Oficina 2  
Saber gerir os projetos

RPNP 010  
RPNP 030

Gestor/a de **Projeto** de normalização

Gestor/a de **Programas** de Normalização de uma CT

Gestor/a de **Portefólios** de Normalização de várias CT

Comissão Técnica  
Subcomissão  
Grupo de Trabalho

Secretário

Presidente

Coordenadores  
GT

Organismos de Normalização Setorial

Elemento Ligação ONS

IPQ  
Organismo Nacional de Normalização

Elemento Ligação IPQ



Oficina 2  
Saber gerir  
os projetos

## Materiais disponíveis no *website* IPQ

### FERRAMENTAS DE APOIO CT

- MATERIAL DE APOIO À ELABORAÇÃO DAS NORMAS
- MANUAL E BOAS-VINDAS AOS VOGAIS: COMO SÃO FEITAS AS NORMAS?
- VÍDEO ISOLUTIONS – *NATIONAL PROJECTS*



Aplicação  
ISolutions  
*National Project*

Documentos ISO  
Project Management  
Methodology

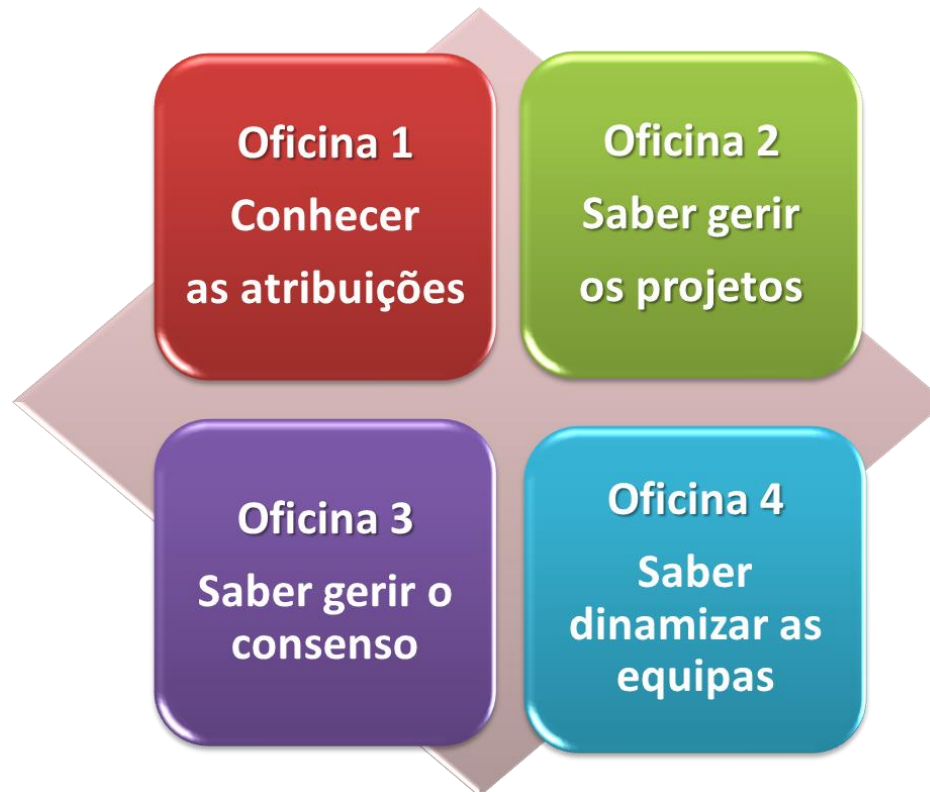
[Documentos de apoio ISO](#)



# **Workshop para Presidentes e Secretários**

**Boas práticas de liderança e de gestão  
das Comissões Técnicas de Normalização**

**Obrigado por ter assistido!  
Assista também às outras oficinas**



Fevereiro de 2022